

出國報告（出國類別：考察）

新加坡考察國家博物館、美術館經營及其國家整體觀光產業經濟發展等報告



服務機關：宜蘭縣大同鄉公所

出國人職稱：鄉長

出國人姓名：陳成功

出國地區：新加坡

出國期間：106年10月16日至10月20日

報告日期：106年12月18日

公務出國報告提要

系統識別號 C106AC039

出國報告名稱：鄉長新加坡考察國家博物館、美術館經營及其國家整體觀光產業經濟發展等報告

頁數 7 附件：是 否

出國計畫主辦機關：宜蘭縣大同鄉公所

聯絡人：游增琦／電話：(03)9801004-112

出國人員姓名/服務機關/職稱/電話

陳成功 宜蘭縣大同鄉公所 鄉長 (03)9801004

出國類別：1.考察 2.進修 3.研究 4.實習 5.其他

出國期間：106年10月16日至106年10月20日

出國地區：新加坡

報告日期：106年12月18日

分類號/目：A0

關鍵詞：新加坡考察國家博物館、美術館經營及其國家整體觀光產業經濟發展等報告。

內容摘要：

記述本次新加坡觀摩考察行程，及在觀摩過程學習了解新加坡為發展觀光對自然生態園區的開發，不斷打造更大規模的熱帶野生樂園以增加觀光業的多元性，吸引更多的觀光人潮。

新加坡國家博物館、美術館的設立，不只以歷史文化結合觀光發展，更將其國家歷史完整呈現。本次觀摩考察國家博物館，體驗了新加坡政府的各項行政管理措施及行政效能，也見識了其國家整體發展觀光旅遊改善人民生活品質的成果，進而瞭解觀光與產業發展並進之經營型態及政府部門所扮演之角色與行政措施。

鄉長新加坡考察國家博物館、美術館經營及其國家整體觀光產業經濟發展等報告

壹、目的：

本人掌理大同鄉政已七年餘，一直以來都堅持以創新、新思維的現代理念來帶

領本鄉行政團隊推動各項鄉政建設，雖然成績未達斐然卓越，但也為本鄉觀光產業發展、交通建設等奠定穩定發展的基礎，例如，九寮溪觀光園區的成立及停車場的規畫管理暨寒華大橋的爭取興建完成使寒溪村華興巷居民不再受溪底便道之苦，更帶動該區農產業發展等。

雖然只剩一年多的任期，但鄉政是不能稍有頓足與懈怠，因此為能學習更新思維，發揮創舉，本年度安排至新加坡觀摩考察與學習，因為眾所皆知，新加坡是已開發的國家，國土雖小，國力強大，觀光發展迅速經濟蓬勃，近年來新加坡政府更是大力規劃建設國家博物館、自然生態園區，更帶動發展其觀光產業，所以為能再發展本鄉觀光產業，增加鄉民就業機會提升經濟收入，改善鄉民生活品質，特地到新加坡考察及觀摩學習。

貳、過程：

行程內容：

第 01 天 10 月 16 日 桃園 / 新加坡自然生態園區
— 夜間動物園

今天從桃園機場搭乘班機飛往新加坡樟宜機場，離開機場後隨即至新加坡萬禮區的自然生態園區參觀考察。新加坡政府在萬禮區建造了占地龐大的自然生態區，以期讓觀光客多駐留觀光，帶動經濟繁榮。



新加坡讓人聯想到的是步調快速及較為生硬的繁華都會區，所以政府試圖在萬禮區打造較大規模自然的熱帶野生樂園，以期增加該國觀光產業的多元性，吸引更多的遊客及人潮。近年來新加坡觀光遊客人數激增，尤其大陸遊客更是與日俱增。據說，今年 1 到 7 月就有 190 萬大陸觀光客赴新加坡旅遊，消費金額更創新高。但是儘管遊客人數增加，但平均停留天數很短，如何吸引遊客留在新加坡更久的時間，進行更深度的旅遊，是該國政府努力改善的重點。萬禮原本就是新加坡動物園、夜間動物園、河流生態園 3 大園區的所在地。政府也預定將裕廊飛禽

公園也遷到萬禮，讓飛禽公園生態更多樣性，萬禮也成為動物新樂園。萬禮生態園區總面積已達 126 公頃，目前每年到訪新加坡動物園、夜間野生動物園、裕廊飛禽公園和河川生態園的人數越來越多，未來目標每年吸引超過 1,000 萬遊客。該國政府期盼萬禮的開發帶動觀光人潮，成為該國的另一個觀光指標，更可增加當地居民的就業機會，增加居民工作收入，增進經濟收益。

第 02 天 10 月 17 日 參訪新加坡國家博物館

今天前往新加坡國家博物館參訪考察，來到博物館外就被雄偉壯觀的外型所震撼，博物館內更是寬闊潔淨、井然有序的擺設陳列，可以想見館內工作人員的用心與辛勞。博物館一樓為新加坡歷史館，展示豐富的歷史文物及史蹟資料，也完全反映了這個國家的歷史變革及發展與變遷，從 700 年前的獅子城、十九世紀的英國殖民地、二次大戰期間的昭南島，到今天社會安定及經濟繁榮的新加坡。

二樓展現擺設的是新加坡生活館，總共分為四個展廳，「摩登都會」、「苦難昭南」、「成長歲月」和「多元聲音」，一系列的文物擺設及人物故事，展現了新加坡不同歷史時期的生活面貌。摩登都會廳介紹殖民城市的社會風貌，苦難昭南廳展現日據時期新加坡百姓居民如何以堅強的毅力度過艱難的生活歷史，成長歲月廳為新加坡爭取獨立自治的奮鬥過程展廳，最後的多元聲音廳為介紹七、八十年代蓬勃發展的新加坡文化。

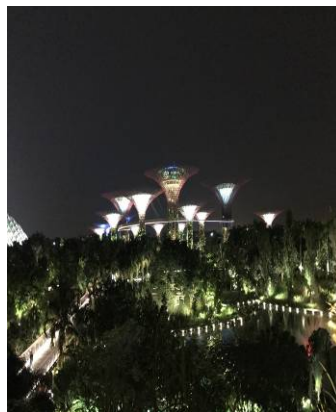


這座博物館是國立博物館，也是該國歷史最久的博物館，以歷史資料顯示從 1849 年起該館只是公共機構中圖書館的一部分，歷經幾次變革後，到 1887 年成為了獨立的場所，也在其政府大力擴建發展的情形下，成為了觀光客必遊之主要景點。

第 03 天 10 月 18 日 濱海花園超級樹

今天到新加坡濱海灣花園參觀，園區內有 18 顆近 16 層樓高的超級樹，聳立在廣達 101 公頃的濱海灣公園中央，極其壯觀與雄偉。

新加坡濱海灣花園有三大主題花園，戶外花園、花穹植物冷室及雲霧林植物冷室，旅客可在廣大的玻璃花園內欣賞世界各地的稀有植物與樹種。



走在 OCBC 空中步道，穿梭在造型高大雄偉的擎天樹叢並在夜晚觀賞超級樹燈光秀，是來到新加坡不可錯過的觀光景點體驗之一。晚上，高聳的 16 公尺超級樹，在絢爛的夜間燈光秀照射之下耀眼奪目景色迷人，令人有如置身科幻電影的場景之中。

第 04 天 10 月 19 日 聖淘沙—環球影城

「聖淘沙」也是新加坡的渡假勝地之一，來到新加坡大多會到這裡來觀光走走，今天搭乘地鐵進入聖淘沙後在海濱站下車來到了環球影城，首先看到的是環球影城的招牌「轉動的地球」，也在此拍照留念，此時內心乍然興奮與期待，因為馬上就要進入電影世界，感受一下環球影城的魅力。

進入環球影城後，首先來到的是好萊塢和紐約市的仿製城市街道，這兩個街道其實是連在一起的，前段是好萊塢街道，後段則是模仿得維妙維肖的美國街道，街道的兩旁有遊樂設施也有很多的紀念品專賣店，感覺超像是親臨美國本土在逛大街似的，真的很特別。園區裡還仿製了紐約公共圖書館的大門口，把紐約市的景象真實的呈現在遊客面前，感覺也像真的來到紐約街頭一樣。大街旁還有很多可愛亮眼又俏皮的小攤販車在販賣東西，賣的東西也都很引人注目，此時一定要克制，否則荷包一定會大失血，當然，新加坡政府會感謝你，因為是在為它拚經濟。



園區內還有史蒂芬史匹柏的電影特效片場、史瑞克電影場、馬達加斯加區等等觀賞區及遊樂設施，琳瑯滿目、維妙維肖，極度精彩。

第 05 天 10 月 20 日 金沙娛樂城、新加坡-桃園機場

今天是到新加坡考察行程的最後一天，早上吃過早餐後即前往金沙娛樂城參觀，它是由 3 棟高達 55 層的觀光飯店構成，佔地約 20 公頃，外觀巨大雄偉，令人歎為觀止，且還有號稱全球最高的空中花園及戶外游泳池。

金沙娛樂城是一個大型的綜合渡假村，由美國拉斯維加斯金沙集團一手打造，娛樂城內有 2500 個房間且設有賭場。更特別的是頂樓還設有大型的空中花園及全球最高的戶外泳池，也設立了世界級會議展覽廳。船型的「空中花園」是「金沙娛樂城」的特色景觀之一。「空中花園」建在三棟塔樓之上，也建立有世界上最昂貴的濱海灣金沙酒店，海灣金沙酒店以其室內運河、高雅藝術品、賭場、室外廣場、會議中心、劇場、水晶展



館、蓮花形博物館等一系列令人耳目一新的建築吸引眾多遊客前往觀光。最後，值得一提的是藝術科學博物館彙集了世界各地的名作藝術品令人賞心悅目，刮目相看。參觀完後到達機場搭乘班機回國，完成本次新加坡考察。



參、心得：

綜理鄉政並非易事，不僅要勞心勞力，更要積極進取，汲取先人前輩的經驗也要不斷的觀摩考察學習新知，久聞新加坡經濟發展神速，國家建設進步，政府為了發展觀光，大力建設交通，更結合國家博物館、自然生態園區，帶動發展其觀光產業。因此，為能再發展本鄉觀光產業，增加鄉民就業機會提升經濟收入，改善鄉民生活品質，特地到新加坡考察及觀摩學習。

歷史文物保存並結合觀光產業發展發揚光大，端賴政府的積極投入大力推廣，才能有卓越的成效及很好的成果，雖然本人擔任大同鄉長的任期只剩一年多，但鄉政是不能稍有頓足與懈怠，因此為能學習更新思維，發揮創舉，本年度安排至新加坡觀摩考察與學習，因為眾所皆知，新加坡是已開發的國家，國土雖小，國力強大，觀光發展迅速經濟蓬勃，觀光客絡繹不絕，不但增進經濟效益促進地方發展，更增加人民收入改善生活品質。

肆、建議：

本鄉泰雅生活館應求更多泰雅文物的陳列及展場適度更新，連結更多階段歷史生活及原住民文化的展現，再搭配導覽解說，讓展館更生動更生活化吸引遊客參訪，以期連結本鄉觀光資源發展觀光。

伍、結論

身為鄉政團隊的領導者有機會出國到已開發國家或先進國家觀摩考察，增廣見聞，確實是很重要。成功有幸受鄉民所託主持鄉政，在鄉有資源缺乏及財政拮据下，如何以現有資源搭配特殊的山地環境推動各項產業發展結合文化資源，帶動觀光人潮發展本鄉觀光產業，確實是本鄉發展經濟的最好出路，也是首要課題。

新加坡已經是一個開發完整的國家，政府治理井然有序，社會祥和富裕，而新加坡政府並不以此為滿足，仍不斷的開發資源，結合其人文生態，發展觀光。五天的新加坡考察行程，用不同的角度來觀察不同的人文特色、政經的發展，如何取其優而學之，取其不善者而引以為戒，不論是好的或壞的，在經過智慧的轉

換後，成為往後施政的良方，進步的原動力。